



# 2014ko URTEKO KONTUAK LABURPENA

BILBOKO ARTE EDERREN MUSEOA FUNDAZIOA

|   | ORR. |
|---|------|
| IKUSKAPEN TXOSTENA                                    | 1    |
| EGOERA BALANTZEA                                      | 3    |
| EMAITZEN KONTUA                                       | 5    |
| AURREKONTU LIKIDAZIOA                                 | 6    |
| 1- Jardueran erabilitako baliabide ekonomikoak        | 6    |
| 2- Jardueraren helburuak eta adierazleak              | 7    |
| 3- Erakundeak guztira lortutako baliabide ekonomikoak | 7    |
| GIZA BALIABIDEAK                                      | 8    |
| JARDUERAREN ONURADUNAK EDO ERABILTZAILERAK            | 8    |
| HORNITZAILERAK ORDAINTEKO BATEZBESTEKO DENBORA        | 9    |

## URTEKO KONTUEI BURUZKO IKUSKAPEN TXOSTEN INDEPENDENTEA

### **BILBOKO ARTE EDERREN MUSEOA FUNDAZIOA-ren Patronatuari:**

BILBOKO ARTE EDERREN MUSEOA FUNDAZIOA -ren urteko kontuen ikuskapena egin dugu, hurrengoak barne direlarik, 2014ko abenduaren 31eko balantzea, emaitzen kontua eta esandako datan bukatu den ekitaldiari dagokion memoria.

#### *Patronatuaren erantzukizuna urteko kontuei dagokienez*

Patronatua da erantsitako urteko kontuak formulatzearen erantzulea, BILBOKO ARTE EDERREN MUSEOA FUNDAZIOA -ren ondarearen, egoera finantzarioaren eta emaitzen irudi leiala adierazteko, Espainian erakundeari aplika dakioken informazio finantzarioko arau esparruaren arabera, zeina erantsitako memoriaren 2. oharrean identifikatzen den, eta urteko kontuak eta iruzur edo erroreagatik gerta daitekeen huts materialik gabe prestatu ahal izateko beharrezkotzat jotzen den barne kontrolaren arabera.

#### *Ikuskatzailearen erantzukizuna*

Gure erantzukizuna erantsitako urteko kontuei buruzko iritzia ematea da, gure ikuskapenean oinarrituta. Gure ikuskapena Espainian kontuak ikuskatzeko indarrean dagoen araudiaren arabera egin dugu. Araudi horrek exijitzen du etikaren betekizunak bete ditzagula, baita ere ikuskapena planifika eta gauza dezagula urteko kontuak huts materialik gabe daudelako zentzuzko segurtasuna lortzeko helburuarekin.

Ikuskapen batean urteko kontuetan adierazitako zenbatekoen eta informazioaren gaineko ikuskapeneko ebidentzia lortzeko hainbat prozedurak ezarri behar dira. Hautatutako prozedurak ikuskatzailearen iritziaren arabera dira, horren barruan iruzur edo erroreagatik urteko kontuetan gerta daitezkeen huts materialen balorazioa ere. Arriskuaren balorazio horiek egitean, ikuskatzaileak erakundeak urteko kontuak formulatzeko duen barne kontrol nagusia kontuan hartzen du, ingurumarien arabera ikuskapenaren prozedura egokiak diseinatu ahal izateko, eta ez erakundearen barne kontrolaren eraginkortasunari buruzko iritzi bat emateko helburuarekin. Halaber, ikuskapen baten barruan sartzen da aplikatutako kontabilitate politiken egokitasuna, zuzendaritzak egindako kontabilitate aurreikuspenen zentzuzkotasuna eta oro har urteko kontuen aurkezpenaren ebaluazioa.

Gure iritziak, ikuskapenean lortu dugun ebidentziak oinarri nahikoa eta egokia da gure ikuskapenaren iritzirako.

*Iritzia*

Gure iritziz, erantsitako 2014ko ekitaldiko urteko kontuek, alderdi garrantzitsu guztiei dagokienez, BILBOKO ARTE EDERREN MUSEOA FUNDAZIOA -en eta finantza egoeraren eta ondarearen irudi leiala erakusten dute, 2014ko abenduaren 31n. Era berean, data horretan amaitutako ekitaldiari dagozkion eragiketen emaitzen eta eskudiru fluxuen irudi leiala biltzen dute, aplikagarria den finantza informazioari dagokion araudiak eta, zehazki, bertan bildutako kontabilitateko printzipioek eta irizpideek xedatutakoa betez.

**ZUBIZARRETA CONSULTING, S.L.**  
ROACen S-0455 zenbakiaz inskribatutako baltzua

Jon Andoni Legarreta Elguezabal  
- Bazkidea -

Bilbon, 2015eko maiatzaren 22an

BALANTZEA, 2014KO EKITALDIA IXTEAN

| AKTIBOA  | Oharrak | 2014                 | 2013                 |
|--|---------|----------------------|----------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ ARRUNTA</b>                              |         | <b>29.410.259,30</b> | <b>29.244.886,31</b> |
| I. Ibilgetu ukiezina                                     | 7       | 49.051,25            | 36.500,44            |
| 3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak           |         | 5.562,27             | 6.248,69             |
| 5. Aplikazio informatikoak                               |         | 43.483,98            | 30.246,75            |
| 8. Erabilera eskubidea                                   |         | 5,00                 | 5,00                 |
| II. Museo Ondareko Ondasunak                             | 6       | 18.978.033,03        | 18.065.418,89        |
| 2. Agiritegiak   |         | 108.345,50           | 107.845,50           |
| 3. Liburutegiak  |         | 274.672,60           | 303.468,46           |
| 4. Museoak   |         | 18.595.014,93        | 17.654.104,93        |
| III. Ibilgetu materiala                                  | 5       | 10.383.175,02        | 11.132.966,98        |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak                                |         | 10.080.740,91        | 10.721.438,08        |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala |         | 302.434,11           | 411.528,90           |
| VIII. Epe luzerako zorrak                                | 11      |                      | 10.000,00            |
| <b>B) AKTIBO ARRUNTA</b>                                 |         | <b>1.600.768,37</b>  | <b>1.990.930,76</b>  |
| II. Izakinak   | 14      | 419.444,17           | 432.676,49           |
| 1. Merkataritzakoak                                      |         | 372.340,61           | 362.411,35           |
| 2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak                 |         | 47.103,56            | 70.265,14            |
| III. Jardun propioaren erabiltzaileak eta beste zordunak | 11      | 90.314,39            | 214.165,23           |
| IV. Zordun komertzialak eta kobratzeko bestelako kontuak | 10      | 141.011,17           | 568.435,70           |
| 1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik    |         | 15.144,19            | 34.197,88            |
| 4. Pertsonala  |         | 12.828,93            | 5.794,19             |
| 5. Aktiboak, zerga arruntengatik                         |         |                      | 840,00               |
| 6. Administrazio Publikoekiko bestelako hartzeak         | 17      | 113.038,05           | 527.603,63           |
| VI. Epe laburreko finantza-inbertsioak                   | 10      | 950,00               | 950,00               |
| 5. Bestelako aktibo finantzarioak                        |         | 950,00               | 950,00               |
| VII. Epe laburreko finantza inbertsioak                  | 15      | 103.183,42           | 131.399,16           |
| VIII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak  | 10      | 845.865,22           | 643.304,18           |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)</b>                             |         | <b>31.011.027,67</b> | <b>31.235.817,07</b> |

| ONDARE GARBIA ETA PASIBOA                                      | Oharrak | 2014                 | 2013                 |
|--|---------|----------------------|----------------------|
| <b>A) ONDARE GARBIA</b>  |         | <b>28.606.178,54</b> | <b>28.534.038,58</b> |
| A-1) Fondo propioak  | 13      | 198.715,99           | 214.660,05           |
| I. Sorrerako zuzkidura / Gizarte Funtsa                        |         | 90.151,82            | 90.151,82            |
| 1. Gizarte Funtsa  |         | 90.151,82            | 90.151,82            |
| II. Erreserbak   |         | 124.508,23           | 155.405,64           |
| 2. Bestelako erreserbak  |         | 124.508,23           | 155.405,64           |
| IV. Ekitaldiko soberakina                                      |         | (15.944,06)          | (30.897,41)          |
| A-3) Hartutako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak         | 22      | 28.407.462,55        | 28.319.378,53        |
| I. Diru-laguntzak  |         | 18.396.706,13        | 18.949.483,22        |
| II. Dohaintzak eta legatuak                                    |         | 10.010.756,42        | 9.369.895,31         |
| <b>B) PASIBO EZ ZIRKULATZAILEA</b>                             |         | <b>1.119.750,00</b>  | <b>1.419.750,00</b>  |
| I. Epe luzerako hornidurak                                     | 19      | 219.750,00           | 219.750,00           |
| 4. Bestelako hornidurak  |         | 219.750,00           | 219.750,00           |
| II. Zorrek epe luzera  | 10      | 900.000,00           | 1.200.000,00         |
| 2. Zorrek kreditu entitateekin                                 |         | 900.000,00           | 1.200.000,00         |
| <b>C) PASIBO ARRUNTA</b>                                       |         | <b>1.285.099,13</b>  | <b>1.282.028,49</b>  |
| III. Epe laburreko zorrak.                                     | 10      | 363.629,96           | 330.572,33           |
| 2. Zorrek kreditu entitateekin                                 |         | 300.000,00           | 300.000,00           |
| 5. Beste pasibo finantzario batzuk                             |         | 63.629,96            | 30.572,33            |
| V. Onuradunak - Hartzekodunak                                  | 12      | 6.000,00             | 6.000,00             |
| VI. Hartzekodun komertzialak eta ordaintzeko bestelako kontuak |         | 913.553,17           | 936.912,16           |
| 1. Hornitzaileak   | 10      | 37.569,65            | 29.708,87            |
| 3. Hainbat hartzekodun   | 10      | 542.668,38           | 562.151,61           |
| 4. Langileria (Ordaindu gabeko ordainketak)                    | 10      | 118.154,71           | 116.149,01           |
| 6. Beste zor batzuk administrazio publikoekin                  | 17      | 215.160,43           | 228.902,67           |
| VII. Epe laburreko periodifikatzeak                            | 15      | 1.916,00             | 8.544,00             |
| <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)</b>               |         | <b>31.011.027,67</b> | <b>31.235.817,07</b> |

**2014KO ABENDUAREN 31N AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOKION EMAITZEN KONTUA**

| EMAITZEN KONTUA   | Oharrak | (ZORRA)<br>HARTZEKOA 2014 | (ZORRA)<br>HARTZEKOA 2013 |
|---|---------|---------------------------|---------------------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK</b>  |         |                           |                           |
| 1. Erakundearen sarrerak bere jardueraren ondorioz  | 18      | <b>6.251.187,89</b>       | <b>6.436.242,82</b>       |
| a) Sarrerak sarrerengatik   |         | 360.374,82                | 345.697,85                |
| b) Erabilzaileen beste ekarpen batzuk   |         | 18.822,65                 | 15.202,83                 |
| c) Sustapen, babesle eta kolaboratzaileen sarrerak  |         | 1.381.790,20              | 1.437.709,75              |
| d) Museoaren lagunengandik eta enpresa lagunengandik datozen sarrerak   |         | 124.658,61                | 110.749,50                |
| e) Ekitaldiaren emaitzei egotzitako diru-laguntzak (Erakunde-sortzaileak)   |         | 4.365.000,00              | 4.519.400,00              |
| f) Ekitaldiaren soberakinari egotzitako beste diru-laguntzak  |         | 541,61                    | 7.482,89                  |
| 2. Salmentak eta merkataritza jardueraren beste sarrera batzuk  | 18, 30  | <b>419.747,38</b>         | <b>428.336,31</b>         |
| 3. Diru-laguntzak eta beste batzuk  | 18      | <b>(20.885,15)</b>        | <b>(26.563,16)</b>        |
| a) Diru-laguntzak dirutan   |         | (17.242,20)               | (24.108,33)               |
| b) Diru-laguntzak dirutan, beste batzuk   |         | (1.120,00)                | (2.000,00)                |
| c) Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak ateratzea  |         | 2.522,95                  | (454,83)                  |
| 6. Hornikuntzak   | 18      | <b>(382.645,90)</b>       | <b>(429.237,48)</b>       |
| 7. Ustiapenagatiko bestelako sarrerak   | 18      | <b>123.865,32</b>         | <b>135.016,86</b>         |
| 8. Pertsonal gastuak  | 18      | <b>(3.160.500,86)</b>     | <b>(3.150.700,91)</b>     |
| a) Soldatak, lansariak eta antzekoak  |         | (2.493.660,89)            | (2.482.529,70)            |
| b) Karga sozialak   |         | (666.839,97)              | (668.171,21)              |
| 9. Jarduerarako bestelako gastuak   | 18      | <b>(3.113.078,50)</b>     | <b>(3.273.837,29)</b>     |
| a) Kanpoko zerbitzuak   |         | (3.106.957,44)            | (3.266.814,34)            |
| b) Tributuak  |         | (6.173,72)                | (6.018,26)                |
| c) Hornikuntza galerak, narriadura eta aldakuntza, eragiketa komertzialen ondorioz                                  |         |                           | (960,49)                  |
| d) Kudeaketa arruntagatiko bestelako gastuak  |         | 52,66                     | (44,20)                   |
| 10. Ibilgetuaren amortizazioa   | 5, 6, 7 | <b>(808.218,90)</b>       | <b>(818.492,57)</b>       |
| 11. Ekitaldiko soberakinera eramandako kapitaleko diru-laguntza, dohaintza eta legatuak                             | 22      | <b>787.812,61</b>         | <b>803.624,09</b>         |
| 13. Narriadura eta emaitza, ibilgetuaren besterentzeengatik   |         |                           |                           |
| 14. Bestelako emaitzak  |         | <b>(153,54)</b>           | <b>1.640,87</b>           |
| <b>A.1) USTIAPENENKO SOBERAKINA (1+2+3+6+7+8+9+10+11+13+14)</b>   |         | 97.121,35                 | 106.029,54                |
| 15. Sarrera finantzarioak   | 10      | <b>2.798,00</b>           | <b>3.028,81</b>           |
| b) Balio negoziagarrien eta bestelako finantza tresnen sarrerak   |         | 2.798,00                  | 3.028,81                  |
| 16. Gastu finantzarioak   | 10      | <b>(115.863,41)</b>       | <b>(139.955,76)</b>       |
| b) Hirugarrenekin zorrak izateagatik  |         | (115.863,41)              | (139.955,76)              |
| 18. Kanbio-diferentziak   |         |                           |                           |
| <b>A.2) ERAGIKETA FINANTZARIOEN SOBERAKINA (15+16+18)</b>   |         | (113.065,41)              | (136.926,95)              |
| <b>A.3) ZERGA AURREKO SOBERAKINA (A.1 + A.2)</b>  |         | (15.944,06)               | (30.897,41)               |
| 20. Mozkinen gaineko zerga  |         |                           |                           |
| <b>A.4) ERAGIKETA JARRAITUEN EKITALDIKO SOBERAKINA (A.3+20)</b>   |         | (15.944,06)               | (30.897,41)               |
| <b>C) ONDARE GARBIAN ZUZENEAN EGOTZITAKO SARRERAK ETA GASTUAK</b>   |         |                           |                           |
| 3. Jasotako diru-laguntzak  | 22      | <b>1.613.326,98</b>       | <b>300.048,63</b>         |
| 4. Jasotako dohaintzak eta legatuak   |         | <b>642.760,00</b>         | <b>1.259.367,00</b>       |
| <b>C.1) ONDARE GARBIAREN ALDAKUNTZA, ONDARE GARBIAN ZUZENEAN AITORTUTAKO SARRERA ETA GASTUENGATIK (1+2+3+4+5+6)</b> |         | 2.256.086,98              | 1.559.415,63              |
| <b>D) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK</b>   |         |                           |                           |
| 3. Jasotako diru-laguntzak  | 22      | <b>(2.166.104,07)</b>     | <b>(1.740.036,87)</b>     |
| 4. Jasotako dohaintzak eta legatuak   |         | <b>(1.898,89)</b>         | <b>(1.042,99)</b>         |
| <b>D.1) ONDARE GARBIAREN ALDAKUNTZA, EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENENGATIK (1+2+3+4+5)</b>                   |         | (2.168.002,96)            | (1.741.079,86)            |
| <b>E) ONDARE GARBIAREN ALDAKUNTZAK, ONDARE GARBIAN ZUZENEAN EGOTZITAKO SARRERA ETA GASTUENGATIK (C.1+D.1)</b>       |         | <b>88.084,02</b>          | <b>(181.664,23)</b>       |
| <b>G) OKERREN ZUZENKETAK</b>  |         |                           | <b>3.726,72</b>           |
| <b>J) EMAITZA GUZTIRA, EKITALDIKO ONDARE GARBIAREN ALDAKUNTZA (A.4+E+F+G+H+I)</b>                                   |         | <b>72.139,96</b>          | <b>(208.834,92)</b>       |

## AURREKONTU LIKIDAZIOA

### 1. Jardueran erabilitako baliabide ekonomikoak. Gastuak eta inbertsioak

| 2014ko GASTUAK                                   | AURREKONTUA      | EGINDAKOA        | DESBIDERAKETA    | %          |
|--|------------------|------------------|------------------|------------|
| Erosketa narriadurak                             | 287.000          | 243.564          | (43.436)         | (15)       |
| Hornikuntza-gastuak                              | 176.000          | 139.082          | (36.918)         | (21)       |
| Ikerketa   | 33.000           | 33.100           | 100              |            |
| Errentamenduak                                   | 30.750           | 25.559           | (5.191)          | (17)       |
| Konponketak eta mantentze-lanak                  | 401.450          | 397.997          | (3.453)          | (1)        |
| Profesional independenteak                       | 37.000           | 30.111           | (6.889)          | (19)       |
| Garraioak  | 17.000           | 11.693           | (5.307)          | (31)       |
| Aseguru primak                                   | 28.000           | 24.469           | (3.531)          | (13)       |
| Bankuko zerbitzuak eta antzekoak                 | 8.300            | 6.441            | (1.859)          | (22)       |
| Publizitatea eta harreman publikoak              | 483.230          | 397.956          | (85.274)         | (18)       |
| Hornikuntzak                                     | 243.000          | 225.088          | (17.912)         | (7)        |
| Komunikazioak                                    | 58.000           | 49.681           | (8.319)          | (14)       |
| Kanpoko zerbitzu-prestazioa                      | 1.258.600        | 1.230.333        | (28.267)         | (2)        |
| Langileen askotariko gastuak                     | 6.000            | 4.528            | (1.472)          | (25)       |
| Bestelako hornikuntzak                           | 4.600            | 3.076            | (1.524)          | (33)       |
| Erakusketetako gastuak                           | 527.000          | 586.418          | 59.418           | 11         |
| Ikastaroak, hitzaldiak, bestelako ekitaldiak     | 58.000           | 44.649           | (13.351)         | (23)       |
| Bestelako gastuak                                | 36.600           | 35.860           | (740)            | (2)        |
| Zergak   | 6.050            | 6.174            | 124              | 2          |
| Soldatak eta ordainsariak                        | 2.500.000        | 2.493.661        | (6.339)          |            |
| Gizarte Segurantzak                              | 646.600          | 642.872          | (3.728)          | (1)        |
| Bestelako gizarte gastuak                        | 27.000           | 23.968           | (3.032)          | (11)       |
| Moneta-laguntzak eta bestelako kudeaketa gastuak | 2.950            | 20.832           | 17.882           | 606        |
| Finantza-gastuak                                 | 115.870          | 115.863          | (7)              | (0)        |
| Ibilgetuko galerak eta ezohiko gastuak           | 3.000            | 5.332            | 2.332            | 78         |
| Amortizazioetarako zuzkidurak                    | 805.000          | 808.219          | 3.219            |            |
| <b>GUZTIRA</b>                                   | <b>7.800.000</b> | <b>7.606.525</b> | <b>(193.475)</b> | <b>(2)</b> |

| INBERTSIOAK   |  | EGINDAKOA        | DESBIDERAKETA | % |
|---|--|------------------|---------------|---|
| Ibilgetua eskuratzea (Ondare Historikoko Ondasunak kenduta) |  | 32.182           |               |   |
| Ondare Historikoko Ondasunak eskuratzea                     |  | 311.650          |               |   |
| Dohaintzak eta legatuak                                     |  | 639.760          |               |   |
| Emaitzetara eramandako diru-laguntzak                       |  | 787.813          |               |   |
| Zor ez-komertzialaren kitapena                              |  | 300.000          |               |   |
| <b>GUZTIRA</b>  |  | <b>2.071.405</b> |               |   |

|   |                  |                  |                  |            |
|---|------------------|------------------|------------------|------------|
| <b>ERABILITAKO BALIABIDEAK, GUZTIRA (GASTUAK+INBERTSIOAK)</b> | <b>7.800.000</b> | <b>9.677.929</b> | <b>(193.475)</b> | <b>(2)</b> |
|---|------------------|------------------|------------------|------------|

## 2. Jardueraren helburuak eta adierazleak

| XEDEA/GASTUEN ADIERAZLEA  | AURREKONTUA | EGINDAKOA |
|---------------------------|-------------|-----------|
| Aurrekontuaren <b>98%</b> | 7.800.000   | 7.606.525 |
| EKITALDIKO SOBERAKINA     |             | (15.944)  |

## 3. Erakundeak guztira lortutako baliabide ekonomikoak. Diru-sarrerak eta bestelako baliabideak

| 2015eko DIRU-SARRERAK  | AURREKONTUA      | EGINDAKOA        | DESBIDERAKETA    | %          |
|--|------------------|------------------|------------------|------------|
| <b>ERAKUNDEAREN DIRU-SARRERAK</b>                              | <b>6.429.500</b> | <b>6.251.188</b> | <b>(178.312)</b> | <b>(3)</b> |
| Sarrerak   | 480.000          | 360.375          | (119.625)        | (25)       |
| Bestelako diru-sarrerak (hitzaldiak, tailerrak, etab.)         | 15.500           | 18.823           | 3.323            | 21         |
| Kide indibidualak eta korporatiboak                            | 128.215          | 127.659          | (556)            |            |
| Enpresa lagunen kuotak kapital diru-laguntzetara intsuldatzea  |                  | (3.000)          | (3.000)          |            |
| Kolaborazioak, babesletzak, diru-laguntzak, dohaintzak, etab., | 1.433.785        | 1.381.790        | (51.995)         | (4)        |
| Prestakuntzarako diru-laguntzak                                | 7.000            | 542              | (6.458)          | (4)        |
| <b>Fundatzaileen ekarpenak</b>                                 | <b>4.365.000</b> | <b>4.365.000</b> |                  |            |
| Bilboko Udala  | 1.455.000        | 1.455.000        |                  |            |
| Bizkaiko Foru Aldundia   | 1.455.000        | 1.455.000        |                  |            |
| Eusko Jaurlaritza  | 1.455.000        | 1.455.000        |                  |            |
| <b>SALMENTAK ETA BESTELAKO DIRU-SARRERA ARRUNTAK</b>           | <b>448.000</b>   | <b>419.747</b>   | <b>(28.253)</b>  | <b>(6)</b> |
| Dendako salmentak  | 420.000          | 344.852          | (75.148)         | (18)       |
| Bildumetako diru-sarrerak                                      | 12.000           | 8.025            | (3.975)          | (33)       |
| Zerbitzuak emateagatiko diru-sarrerak                          | 16.000           | 66.871           | 50.871           | 318        |
| <b>BESTELAKO DIRU-SARRERAK</b>                                 | <b>132.600</b>   | <b>123.856</b>   | <b>(8.744)</b>   | <b>(7)</b> |
| Kafetegia/jatetxea ustiatzeagatiko diru-sarrerak               | 98.150           | 97.311           | (839)            | (1)        |
| Ekitaldiengatiko diru-sarrerak eta bestelako diru-sarrerak     | 34.450           | 26.546           | (7.904)          | (23)       |
| <b>DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK</b>                              | <b>3.000</b>     | <b>2.798</b>     | <b>(202)</b>     | <b>(7)</b> |
| <b>EKITALDIKO EMAITZARA ERAMANDAKO DIRU-LAGUNTZAK</b>          | <b>783.900</b>   | <b>787.813</b>   | <b>3.913</b>     | <b>0</b>   |
| <b>EZOHIKO DIRU-SARRERAK</b>                                   | <b>3.000</b>     | <b>5.179</b>     | <b>2.179</b>     | <b>73</b>  |
| <b>DIRU-SARRERAK, GUZTIRA</b>                                  | <b>7.800.000</b> | <b>7.590.581</b> | <b>(209.419)</b> | <b>(3)</b> |

| BESTELAKO BALIABIDEAK                 | AURREIKUSITAKOA  | EGINDAKOA        |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Bestelako zorrak                      | 700.000          | 768.023          |
| Kreditu-erakundeekin hartutako zorrak | 1.200.000        | 1.200.000        |
| <b>GUZTIRA</b>                        | <b>1.900.000</b> | <b>1.968.023</b> |



**GIZA BALIABIDEAK**

| MOTA                                  | SAIA               | 2014erako AURREIKUSITAKOA |                | 2014an EGINDAKOA        |                |
|---------------------------------------|--------------------|---------------------------|----------------|-------------------------|----------------|
|                                       |                    | Batez-besteko plantila    | Ordu Kop./urte | Batez-besteko plantilla | Ordu Kop./urte |
| <b>SOLDATAPEKO LANGILEAK</b>          |                    | <b>51,00</b>              | <b>1.588</b>   | <b>50,80</b>            | <b>1.588</b>   |
| <b>ABLE-ETAKO LANGILEAK</b>           |                    |                           |                |                         |                |
| Hitzartutako bisitetarako gidariak    | Bisitariari arreta | 0,50                      | 1.588          | 0,15                    | 1.588          |
| <b>ZERBITZU KONTRATUDUN LANGILEAK</b> |                    |                           |                |                         |                |
| Segurtasuna                           | Segurtasuna        | 16,08                     | 1.782          | 15,98                   | 1.782          |
| Aretoko laguntzaileak                 | Segurtasuna        | 16,85                     | 1.780          | 18,24                   | 1.780          |
| Txartel-leihatila                     | Marketina          | 3,02                      | 1.780          | 2,70                    | 1.780          |
| Denda                                 | Z. komertzialak    | 2,03                      | 1.780          | 1,91                    | 1.780          |
| Begirale soziokulturalak              | DEAC               | 1,40                      | 1.780          | 2,77                    | 1.780          |
| Harrera                               | Barne z.           | 0,87                      | 1.780          | 0,78                    | 1.780          |
| Garbitzaileak                         | Barne z.           | 6,56                      | 1.592          | 6,56                    | 1.592          |
| Audiogida zerbitzua                   | Marketina          | 0,11                      | 1.780          |                         | 1.780          |
| <b>BESTELAKOAK</b>                    |                    |                           |                |                         |                |
| Bekadunak                             |                    | 1,54                      | 1.588          | 1,54                    | 1.588          |
| Praktiketako langileak                |                    |                           |                | 1,34                    | 1.588          |
| <b>GUZTIRA</b>                        |                    | <b>99,96</b>              |                | <b>102,77</b>           |                |

**JARDUERAREN ONURADUNAK EDO ERABILTZAILAK**

| MOTA  | ZENBAKIA       |           |
|---|----------------|-----------|
|   | AURREIKUSITAKO | EGINDAKOA |
| Aurrez aurreko bisitariak   | 200.000        | 190.603   |
| Museoaren webguneko bisitak   |                | 379.983   |
| Gizarte profiletako (Facebook eta Twitter) jarraitzaileak           |                | 186.231   |
| Arterder webgunean egindako kontsultak. Euskal Artearen Datu-basea. |                | 9.009     |
| Katalogoan eta Liburutegiko OPAC webgunean egindako kontsultak      | 2              | 2         |
| Ikerketarako bekak  | 1              | 8         |
| Prestakuntzarako bekak  |                | 17        |

HORNITZAILEEI ORDAINTZEKO BATEZBESTEKO DENBORARI BURUZKO INFORMAZIOA. UZTAILAREN 5EKO 15/2010 LEGEAREN HIRUGARREN XEDAPEN GEHIGARRIA: "INFORMATZEKO BETEBEHARRA"

|   | 2014             |     | 2013             |     |
|---|------------------|-----|------------------|-----|
|   | Zenbatekoa       | %   | Zenbatekoa       | %   |
| Legezko gehienezko epearen barruan egindako ordainketak   | 3.872.386        | 98% | 4.131.003        | 92% |
| Legezko epea gaituta egindako ordainketak   | 92.675           | 2%  | 381.977          | 8%  |
| <b>TOTAL PAGOS DEL EJERCICIO</b>  | <b>3.965.061</b> |     | <b>4.512.979</b> |     |
| Atzeratutako ordainketen (egunak) batezbesteko epea haztatua AOBEn Itxiera egunean legezko gehienezko epea gaitzen duten atzerapenen zenbatekoa | 10               |     | 2                |     |